

# 2022

## UNICEF Action humanitaire pour les enfants

*Vue d'ensemble*





# TABLE DES

# Matières

Avant-propos	4
La situation humanitaire	6
Les enfants dans les situations de crise	8
Résultats obtenus en 2021	12
Financement de l'aide humanitaire en 2021	14
Dispositif pour accélérer l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT)	20
Approches stratégiques et priorités en 2022	22
Résultats prévus en 2022	28
Appui mondial à l'action humanitaire de l'UNICEF en 2022	32
Besoins de financement en 2022	34

# Avant-propos

## ACTION HUMANITAIRE POUR LES ENFANTS EN 2022

La Seconde Guerre mondiale a touché toutes les régions du monde, laissant dévastation et destruction dans son sillage. En décembre 1946, plus d'un an après la fin des hostilités, des millions d'enfants continuaient de souffrir quotidiennement de privations.

C'est dans ce monde que l'UNICEF est né. Notre mandat : apporter une aide d'urgence, sans discrimination, à tous les enfants dans le besoin.

Ce mois-ci, nous célébrons notre 75<sup>e</sup> anniversaire dans des circonstances à la similarité troublante.

Nous sommes aux prises avec une situation d'urgence en matière de droits de l'enfant. La pauvreté et les inégalités croissantes, les changements climatiques, les conflits et les répercussions de la COVID-19 défont des décennies de progrès.

Et, comme c'est si souvent le cas, ce sont les enfants et les jeunes qui sont les plus durement touchés.

### Quels sont les enjeux ?

La pandémie a bouleversé la santé et le bien-être des enfants. Les taux de vaccination systématique ont chuté pour atteindre des niveaux jamais vus depuis 2009, et ce sont les enfants dans les situations de crise humanitaire qui sont laissés pour compte.

Nous reculons également en matière de nutrition : le nombre d'enfants qui souffrent d'émaciation, la forme la plus mortelle de malnutrition, pourrait augmenter de 9 millions cette année. Et, sous l'effet des conflits et des crises d'origine humaine, la famine, qui devrait désormais appartenir au passé, menace à nouveau.

Parallèlement, les crises humanitaires entraînant les répercussions les plus importantes sur les enfants se sont encore aggravées en Afghanistan, au Yémen, en Syrie et au Burkina Faso.

De plus, l'escalade des conflits en Éthiopie, au Myanmar et au Mozambique a poussé des millions d'autres enfants, ainsi que leurs communautés, jusqu'aux limites de la survie.

Les attaques dirigées contre les enfants et, notamment, contre les infrastructures civiles essentielles à leur survie se poursuivent à un rythme alarmant. L'an dernier, les Nations Unies ont recensé un total de 23 946 violations graves des droits de l'enfant dans des situations de conflit, soit 72 violations par jour. Le mois dernier, le Yémen a franchi une barre symbolique effroyable : depuis l'escalade du conflit en 2015, 10 000 enfants ont été tués ou mutilés.

Le changement climatique aggrave l'ampleur, la fréquence et l'intensité des situations d'urgence. Les 10 dernières années ont été les plus chaudes jamais enregistrées et le nombre de catastrophes

liées au climat a triplé au cours des trois dernières décennies. Aujourd'hui, plus de 400 millions d'enfants vivent dans des régions où la vulnérabilité des ressources en eau est élevée ou extrêmement élevée. Madagascar est confrontée à une crise alimentaire catastrophique qui résulte directement des sécheresses causées par le changement climatique.

Dans ce contexte, on dénombre plus d'enfants que jamais en situation de déplacement. L'an dernier, plus de 82 millions de personnes dans le monde ont été déplacées de force. Parmi elles, la proportion d'enfants atteignait le chiffre effarant de 42 %. Les catastrophes figuraient parmi les plus importantes causes de ces mouvements de population. Pour ne citer qu'un exemple, la détérioration du conflit dans la province de Cabo Delgado, au Mozambique, a chassé près d'un demi-million d'enfants de leurs foyers.

La réponse que nous observons n'est pas à la mesure de l'ampleur de ces crises.

De l'Éthiopie au Cameroun, de la Syrie au Myanmar, nous continuons d'assister à un flagrant mépris des droits de l'enfant dans les situations de conflit et à l'absence criante de responsabilisation des auteurs de ces violations graves. Du Nigéria à la République centrafricaine, du Bangladesh au Soudan du Sud, les appels à l'action humanitaire demeurent gravement sous-financés. À travers le monde, les enfants réfugiés se voient refuser les soins et la compassion qu'ils méritent.

### Des raisons d'espérer

Néanmoins, je garde espoir. Pourquoi ?

En raison du dévouement, de l'engagement et du courage de mes extraordinaires collègues qui font face à cette réalité aux quatre coins de la planète et qui restent fidèles à leur poste pour venir en aide aux enfants et à leurs communautés.

En raison du courage et de la résilience de ces enfants et de leurs communautés.

Et en raison de l'appui de nos partenaires mondiaux et nationaux. Depuis maintenant 75 ans, ils font en sorte que l'UNICEF puisse encore relever le défi et prêter assistance à tous ces enfants et à leurs communautés qui sont dans le besoin.

Lorsque le conflit en Afghanistan s'est envenimé, les équipes de l'UNICEF n'ont pas tardé un seul instant. Nous avons travaillé sans relâche pour que les systèmes de santé continuent de fonctionner, pour que les enfants continuent d'apprendre, et pour remettre sur les rails la vaccination systématique.



Lorsque Haïti a une nouvelle fois été dévasté par une catastrophe, les équipes de l'UNICEF ont coordonné un immense effort humanitaire.

Cœuvrant avec nos partenaires et les autorités nationales, nous avons fourni de l'eau potable là où les systèmes et les infrastructures avaient été détruits, nous avons fait en sorte que des enfants séparés de leur famille la retrouvent et, dès les 24 premières heures, nous avons envoyé aux hôpitaux des fournitures médicales essentielles.

Par son travail de plaidoyer et son action, l'UNICEF a joué un rôle clé dans la riposte de l'ensemble des Nations Unies à la COVID-19. Notre organisation a notamment acquis et fourni des équipements de protection individuelle, des traitements et des outils de diagnostic, ainsi que des vaccins contre la COVID-19 dans le cadre du dispositif COVAX, afin que tous les pays puissent bénéficier de possibilités justes et équitables de se relever de la crise.

Loin des feux des projecteurs, l'UNICEF s'est employé à protéger les enfants, à leur faire poursuivre leur apprentissage et à contribuer à leur santé et à leur nutrition dans des situations de crise difficiles qui s'intensifiaient au Sahel, au Venezuela, en Somalie et au Soudan – s'adaptant à des situations politiques complexes en conservant résolument la volonté d'atteindre chaque enfant.

Je suis extrêmement fière de ce travail.

### De la colère à l'espoir et à l'action

Toutefois, pour pouvoir garder espoir, nous devons transformer radicalement l'action humanitaire.

Quatre priorités se dégagent nettement.

Premièrement, pour éviter que la génération actuelle ne devienne une génération perdue, **nous avons besoin de toute urgence d'un financement rapide, prévisible et flexible afin de sauver des vies d'enfants, de préserver leur dignité et de protéger leur avenir.**

Au moyen de 52 appels destinés à toucher plus de 177 millions d'enfants, l'Action humanitaire pour les enfants 2022 de l'UNICEF définit un programme ambitieux qui vise à faire face aux défis que pose cette période sans précédent. Nous avons besoin de votre aide pour y parvenir.

Deuxièmement, **nous devons nous concentrer davantage sur la prévention et la préparation en vue de prochaines catastrophes.** Du financement préétabli aux mesures préventives, nous avons besoin d'un effort mondial de mobilisation des ressources bien avant que ne se produisent des dégâts dévastateurs et irréversibles pour les enfants.

Troisièmement, nous devons tous assurer la **participation significative des enfants, des jeunes et de leurs communautés.** C'est de leur avenir qu'il s'agit. Ainsi, des efforts de paix aux négociations sur le climat, en passant par les décisions sur l'utilisation du financement humanitaire, les enfants et les jeunes doivent avoir voix au chapitre.

Enfin, la nécessité de l'UNICEF étant tout aussi absolue aujourd'hui qu'il y a 75 ans, **nous devons constamment nous adapter afin de répondre à l'évolution des défis humanitaires actuels et futurs.**

Je suis rassurée par le fait qu'avec l'aide de nos partenaires, nous mettons en œuvre les transformations majeures recommandées dans le cadre de notre **Évaluation de l'action humanitaire**, transformations qui prennent en compte les informations communiquées par les communautés que nous desservons ainsi que par notre personnel et nos partenaires sur le terrain.

L'UNICEF prendra des mesures audacieuses et concrètes pour améliorer le leadership humanitaire, les compétences, la préparation et l'expertise technique. Nous deviendrons une organisation plus agile, plus performante, plus innovante et plus stratégique, centrée sur l'apprentissage et la croissance continue et pourvue des outils nécessaires pour intervenir dans les situations d'urgence de demain.

### Regard sur l'avenir

Aujourd'hui, nous croyons tout aussi fermement qu'il y a 75 ans que nous pouvons garantir à la prochaine génération une vie meilleure que celle de la génération précédente.

Joignez-vous à nous afin que cette ambition se concrétise pour chaque enfant.



**Henrietta H. Fore**  
Directrice générale de l'UNICEF



# LA SITUATION Humanitaire

**Les conflits prolongés et violents** demeurent les principales causes du besoin d'aide humanitaire. Cela englobe les conflits qui ont récemment connu une escalade en Afghanistan, en Éthiopie et au Myanmar, ainsi que l'augmentation des besoins humanitaires au Sahel central, dans la province de Cabo Delgado au Mozambique, au Soudan, au Soudan du Sud, au Venezuela et au Yémen.

**Les répercussions des conflits armés et des autres formes de violence** sont particulièrement dévastatrices pour les enfants. Les attaques contre les écoles et les installations médicales les empêchent d'avoir accès à l'éducation et à des services de santé vitaux. Les crises humanitaires accroissent toujours les risques de violence liée au genre (VLG) qui mettent en danger les femmes et les filles.

**Les déplacements de population** devraient persister, et les personnes déplacées dans leur propre pays, les rapatriés et les communautés d'accueil continuent d'être les plus vulnérables. À la mi-2021, les enfants âgés de moins de 18 ans représentaient, selon les estimations, 35 millions (42 %) des 82,4 millions de personnes déplacées de force<sup>1</sup>, et bon nombre de ces enfants franchissaient les frontières sans être accompagnés ou en étant séparés de leur famille.

**Les flambées de maladies augmentent** et la pandémie de COVID-19 a causé une crise sans précédent mettant à rude épreuve des systèmes de services sociaux et de santé déjà surchargés, déclenchant une crise humanitaire, socioéconomique et des droits de la personne/de l'enfant, et accroissant les inégalités et la vulnérabilité des enfants et de leur famille dans le monde entier. On estime que l'interruption des services de base, associée aux nombreuses conséquences de la COVID-19 sur la vie des enfants, entraînera une hausse de la morbidité et de la mortalité infantiles en 2022 et pendant les années suivantes. La pandémie a durement frappé les ménages marginalisés et pauvres, ce qui explique qu'il a été difficile pour eux de répondre à leurs besoins les plus fondamentaux.

**Le changement climatique et les catastrophes naturelles** continuent d'engendrer davantage d'événements météorologiques extrêmes et d'aggraver les vulnérabilités déjà présentes, en particulier dans les pays marqués par la violence.

En 2022, l'UNICEF et ses partenaires continueront de mener en temps voulu des interventions humanitaires fondées sur des principes, d'une manière prévisible et efficace, dans le respect des normes et standards internationaux.

# Les enfants

La carte ci-dessous illustre quelques-unes des crises majeures



## Hâïti

Les habitants les plus vulnérables du pays subissent les répercussions combinées des catastrophes naturelles, de la crise politique et socioéconomique qui perdure, de l'insécurité liée aux gangs, des rapatriements forcés et des déplacements internes, ainsi que de la pandémie de COVID-19. Selon les estimations, **2,95 millions de personnes, dont 1,2 million d'enfants et 400 000 femmes enceintes et adolescentes**, ont eu besoin de soins de santé d'urgence et **797 000 enfants ont besoin d'une aide à l'éducation**. Les répercussions du séisme et le rapatriement récent de migrants ont aggravé ces vulnérabilités.



## Venezuela et flux migratoires (enfants en situation de déplacement)

Alors que la République bolivarienne du Venezuela subit sa septième année consécutive de récession aggravée par l'hyperinflation, les tensions politiques, les sanctions et la violence croissante – facteurs qui sont tous intensifiés par la COVID-19 – le prix que payent la société et les enfants augmente. Les écoles ont été partiellement fermées, ce qui a empêché **6,9 millions d'élèves (dont 3,4 millions de filles)** d'avoir accès à un enseignement en présentiel ainsi qu'à d'autres avantages cruciaux comme les repas scolaires. En outre, **plus de 5,7 millions de personnes** ont émigré pour échapper à la violence, ce qui a entraîné des risques accrus en matière de protection, ces personnes étant exposées à la traite ainsi qu'à l'exploitation et aux atteintes sexuelles.



## Crise au Sahel central (Burkina Faso, Mali et Niger)

En raison des conséquences des changements climatiques, de l'insécurité, des déplacements forcés, de l'absence d'accès à des services de base et des répercussions socioéconomiques de la pandémie de COVID-19, environ **13,6 millions de personnes, dont 7,6 millions d'enfants**<sup>2</sup>, ont eu besoin d'une aide humanitaire au Sahel central. La crise se propage aussi à cinq pays côtiers de la région (Togo, Bénin, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée).

# DANS LES SITUATIONS DE CRISE

qui touchent les enfants et les familles.



## Crise des réfugiés et des migrants en Europe

Au 31 août 2021, **472 000 réfugiés et migrants, dont 110 000 enfants dans six pays** (Grèce, Italie, Bulgarie, Serbie, Bosnie-Herzégovine et Monténégro), cherchaient refuge en Europe et cette tendance est susceptible de se poursuivre en 2022. Les enfants en situation de déplacement, en particulier les 10 000 enfants qui sont non accompagnés et séparés de leur famille, sont extrêmement vulnérables et nécessitent d'urgence des soins et une protection.



## Situation de crise humanitaire prolongée en Afrique de l'Est (Somalie et Soudan du Sud)

En **Somalie**, le conflit continue de bouleverser les vies des enfants et d'accroître leur vulnérabilité aux violations de leur protection. Au total, **7,7 millions de personnes, dont 5 millions d'enfants, auront besoin d'aide humanitaire en 2022**. Au **Soudan du Sud**, des années de conflit prolongé, de vulnérabilités chroniques et de faibles services essentiels se font ressentir. En 2022, **plus de 8,3 millions de personnes, dont 4,5 millions d'enfants auront besoin d'aide humanitaire** pour subvenir à leurs besoins fondamentaux.



## Nigéria

On dénombre environ **12,8 millions de personnes touchées par les conflits, soit 8 millions d'enfants** et 4,8 millions d'adultes, dans le nord-est et le nord-ouest du pays. Parmi eux, on compte **plus de 2,3 millions de personnes déplacées**, tandis qu'un million d'habitants vivent dans des zones inaccessibles. Des niveaux alarmants d'insécurité alimentaire et de malnutrition résultant du conflit prolongé dans le nord-est, et la détérioration de la situation due aux contre-attaques visant des groupes armés dans le nord-ouest viennent s'ajouter aux flambées épidémiques de maladies telles que la fièvre jaune, le choléra et le paludisme, qui aggravent des conditions déjà catastrophiques.



## Sud de Madagascar (sécheresse)

Le pays subit la première famine directement causée par le changement climatique. L'insuffisance des pluies et une sécheresse prolongée dans le sud de l'île ont plongé près de **1,5 million de personnes dans l'insécurité alimentaire**. On estime que **500 000 enfants de moins de 5 ans souffriront de malnutrition aiguë, et que 110 000 d'entre eux souffriront de malnutrition sévère**.

# Les enfants DANS LES SITUATIONS DE CRISE



## Cameroun

Les besoins humanitaires au Cameroun ont pour origine le conflit armé, la violence intercommunautaire, un afflux de réfugiés en provenance des pays voisins, les inondations saisonnières et les flambées de maladies, dont le choléra et la rougeole – le tout, aggravé par la pandémie de COVID-19 qui se poursuit. Parmi les personnes qui ont un besoin urgent d'assistance humanitaire, on compte **4,4 millions de personnes, dont 2,3 millions d'enfants, 1,1 million de femmes et 660 000 personnes handicapées.**



## Crise dans le nord de l'Éthiopie

Depuis que les affrontements militaires ont éclaté dans le nord de l'Éthiopie, les combats généralisés se poursuivent et les besoins humanitaires continuent de s'accroître. L'escalade du conflit dans plusieurs régions, les chocs climatiques et les flambées de maladies demeurent les principales causes des déplacements de population, de l'insécurité alimentaire et des risques en matière de protection dans ce pays. **Plus de 29,4 millions de personnes, dont 15,6 millions d'enfants et 4,4 millions de personnes handicapées, ont besoin d'urgence d'une aide humanitaire.**



## Soudan

Les bouleversements qui touchent la région du Soudan sont susceptibles de déclencher de nouvelles crises des réfugiés qui viendront s'ajouter aux **1,1 million de personnes** que le pays a déjà accueillis, dont **55 785 réfugiés éthiopiens et 784 860 réfugiés du Soudan du Sud.** À l'intérieur du pays, **3 millions de Soudanais déplacés** vivent dans des camps dans l'attente de la résolution des conflits actuels et précédents et de solutions prenant en compte les dimensions de la paix, du développement et de l'aide humanitaire. Le Soudan demeure un carrefour pour la migration irrégulière et doit composer avec des difficultés internes anciennes aussi bien que nouvelles.



## République centrafricaine (RCA)

Les violences liées aux élections qui ont éclaté en décembre 2020 ont eu des effets dévastateurs sur les civils, en particulier les enfants, et ont forcé des centaines de milliers de personnes à fuir. Fin septembre 2021, 722 000 personnes étaient déplacées, un niveau que l'on n'avait plus observé depuis 2013, au plus fort de la crise. Lorsque l'on tient compte des 709 000 réfugiés de RCA à l'étranger, **un Centrafricain sur quatre a maintenant été déplacé par le conflit.** La violence accrue, associée aux répercussions sanitaires et socioéconomiques de la pandémie de COVID-19, a fait grimper les prévisions quant au **nombre de personnes qui auront besoin d'une aide humanitaire en 2022 – estimé à 3,1 millions (63 % de la population), dont 1,4 million d'enfants.**



## Mozambique

La situation humanitaire au Mozambique est critique, en particulier dans la province de Cabo Delgado, où **près de 856 000 habitants, dont 414 272 enfants, ont été déplacés et ont besoin d'une aide humanitaire.** Dans cette province, 363 000 personnes sont exposées à un risque d'insécurité alimentaire (niveau de crise 3 ou supérieur, selon le Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire, ou IPC) et la COVID-19 continue d'aggraver la vulnérabilité de la population touchée, particulièrement dans les domaines de la santé, de l'éducation et de la nutrition.



### Conflits prolongés au Moyen-Orient (République arabe syrienne, réfugiés syriens dans la sous-région et Yémen)

La région du Moyen-Orient reste l'épicentre de deux des situations d'urgence les plus longues et les plus graves du monde. Les enfants sont les principales victimes du conflit qui sévit depuis 11 ans en République arabe syrienne ; le nombre d'enfants ayant besoin d'aide humanitaire a augmenté de 27 % entre 2020 et 2021 et s'élève maintenant à 6,1 millions. Le Yémen reste le théâtre de la crise humanitaire la plus grave au monde. En raison du conflit armé prolongé, de l'effondrement général de l'économie et de la défaillance des systèmes et services nationaux, **70 % de la population totale, dont 11,3 millions d'enfants, ont besoin d'une aide humanitaire.**



### Afghanistan

Les récents événements politiques ont considérablement détérioré la situation humanitaire en Afghanistan. Le contexte instable a aggravé les vulnérabilités sous-jacentes dans le pays, où **24,4 millions d'habitants, dont 12,6 millions d'enfants, ont déjà besoin d'une aide humanitaire.** Les risques en matière de protection de l'enfance demeurent élevés en raison de l'insécurité constante et des attaques contre les civils, et les familles recourent au mariage des enfants et au travail des enfants pour faire face à la dégradation des conditions socioéconomiques. **Plus de 10 millions d'enfants d'âge scolaire ont besoin d'une aide à l'éducation, outre les 4,2 millions d'enfants déjà déscolarisés.** Dans un contexte où huit Afghans sur dix boivent de l'eau insalubre, la grave sécheresse limite encore davantage l'accès à une eau salubre. Des flambées de rougeole, de dengue et de diarrhée aqueuse aiguë continuent de toucher les enfants et de submerger des services de santé déjà en difficulté. **Près de 23 millions de personnes seront plongées dans une insécurité alimentaire aiguë entre novembre 2021 et mars 2022 et 1,1 million d'enfants risquent de perdre la vie en raison d'une malnutrition aiguë sévère en 2021.**

### Myanmar

Le Myanmar est frappé par une crise politique et humanitaire sans précédent. En raison de l'escalade du conflit et de la violence qui s'accompagne de violations graves des droits de l'homme, de la pandémie de COVID-19, de l'exposition du pays aux catastrophes climatiques, de la pauvreté croissante et de l'effondrement des services publics, on estime que **14,4 millions de personnes, dont 5 millions d'enfants, ont besoin d'une aide humanitaire.** Ces risques interdépendants menacent la survie, le développement et le bien-être des enfants dans l'ensemble du pays.

### République démocratique du Congo

Le pays continue de subir des crises humanitaires parmi les plus complexes, les plus longues et les plus graves. La violence persistante, les tensions intercommunautaires, la malnutrition aiguë et d'importantes flambées épidémiques continuent de perturber la vie des enfants et de nuire à leur bien-être. **Le nombre de personnes déplacées à l'intérieur du pays s'élève à plus de 5,5 millions, dont 3,2 millions d'enfants et 1,2 million de femmes.** Parmi elles, plus de 2,6 millions ont été déplacées récemment, entre août 2020 et août 2021 (soit une hausse de 28 % par rapport à 2020). La violence liée au genre demeure une préoccupation clé, les femmes et les enfants étant exposés à des risques d'exploitation et d'atteintes sexuelles et ayant à leur disposition peu de mécanismes de signalement et de demande d'aide. Près de la moitié (47 %) des zones de santé sont considérées comme en état d'urgence nutritionnelle et, au total, **2,4 millions d'enfants âgés de moins de 5 ans souffrent de malnutrition aiguë et 700 000 enfants de malnutrition aiguë sévère.**



# Résultats



## SANTÉ

22,4 million

D'ENFANTS ET DE FEMMES ONT BÉNÉFICIÉ DE SERVICES DE SANTÉ ESSENTIELS DANS DES INSTALLATIONS APPUYÉES PAR L'UNICEF

63%



## NUTRITION

2,4 million

D'ENFANTS SOUFFRANT DE MALNUTRITION AIGUË SÉVÈRE ONT ÉTÉ ADMIS POUR TRAITEMENT

42%



## EAH

34 million

DE PERSONNES ONT EU ACCÈS À UNE QUANTITÉ SUFFISANTE D'EAU POTABLE POUR BOIRE, CUISINER ET ASSURER LEUR HYGIÈNE PERSONNELLE

56%



## ÉDUCATION

110,7 million

D'ENFANTS ONT EU ACCÈS À UNE ÉDUCATION DE BASE FORMELLE OU NON FORMELLE, Y COMPRIS À UN APPRENTISSAGE PRÉSCOLAIRE

104%



## PROTECTION DE L'ENFANCE

5 million

D'ENFANTS ET DE PERSONNES QUI EN ONT LA CHARGE ONT BÉNÉFICIÉ D'UN SOUTIEN EN SANTÉ MENTALE ET D'UNE AIDE PSYCHOSOCIALE

26%



## C4D<sup>3</sup>

812,2 million

DE PERSONNES ONT REÇU DES MESSAGES SUR L'ACCÈS AUX SERVICES

109%



## PEAS<sup>4</sup>

3,2 million

DE PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ DE MÉCANISMES SÛRS DE SIGNALEMENT DE CAS D'EXPLOITATION ET D'ATTEINTES SEXUELLES

22%



## VLG-SU<sup>5</sup>

8,6 million

DE FEMMES, FILLES ET GARÇONS ONT EU ACCÈS À DES INTERVENTIONS D'ATTÉNUATION DES RISQUES, DE PRÉVENTION OU DE RIPOSTE EN MATIÈRE DE VIOLENCE LIÉE AU GENRE DANS LES SITUATIONS D'URGENCE

39%



## TRANSFERTS EN ESPÈCES À DES FINS HUMANITAIRES

14,9 million

DE MÉNAGES ONT BÉNÉFICIÉ D'UN TRANSFERT EN ESPÈCES À DES FINS HUMANITAIRES DANS LES DIFFÉRENTS SECTEURS

81%



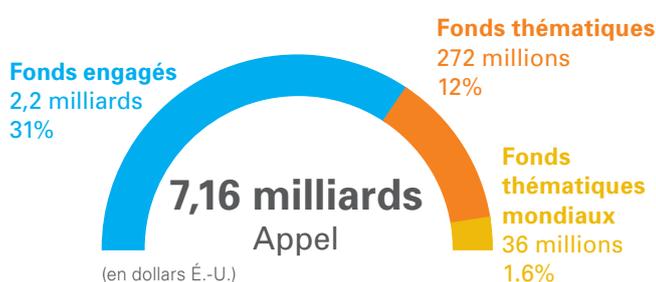
# OBTENUS EN 2021

Résultats obtenus au regard des objectifs humanitaires en 2021.

D'autres rapports concernant l'année 2021, notamment sur les indicateurs propres aux pays, sont disponibles sur les pages des pays concernés, à l'adresse [www.unicef.org/appeals](http://www.unicef.org/appeals) (en anglais).



# Financement DE L'AIDE HUMANITAIRE EN 2021<sup>6</sup>



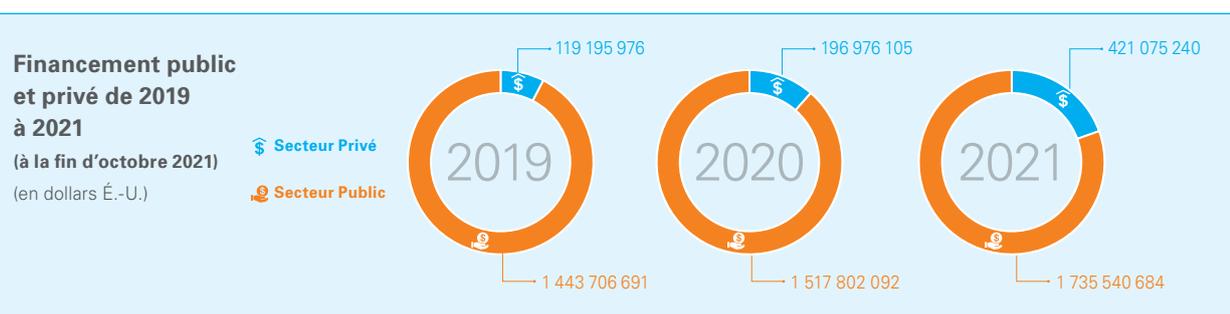
L'année 2021 a été particulièrement éprouvante pour les enfants. Les besoins en secours d'urgence ont atteint de nouveaux sommets et, en conséquence, les besoins humanitaires en 2021 ont été les plus importants jamais enregistrés par l'UNICEF. La programmation humanitaire a été ajustée en vue d'intégrer la riposte à la COVID-19 dans les appels nationaux et régionaux individuels, de sorte que les besoins liés à la pandémie soient pris en compte. De plus, les enfants ont subi les contrecoups d'une intensification des conflits et des crises sociopolitiques ainsi que d'une hausse des besoins d'aide d'urgence dus au changement climatique.

Lorsque l'Action humanitaire pour les enfants de 2021 a été lancée, l'appel s'élevait à 6,4 milliards de dollars É.-U. destinés à aider 190,8 millions d'enfants dans le besoin dans 149 pays et territoires<sup>7</sup>. En novembre 2021, les besoins humanitaires totaux s'étaient accrus à 7,16 milliards de dollars É.-U. Cela s'explique par l'apparition de nouvelles crises et l'aggravation des situations d'urgence prolongées dans des pays comme l'Afghanistan, l'Éthiopie, Haïti, l'Inde, Madagascar, le Mozambique et le Niger, ainsi

que par la nécessité d'accélérer l'accès équitable aux tests, traitements et vaccins permettant de lutter contre la COVID-19 (Accélérateur ACT/COVAX)<sup>8</sup>.

Au 11 novembre 2021, le financement de l'appel avait atteint 2,2 milliards de dollars É.-U., soit une hausse de 30 % en valeur absolue par rapport au financement reçu à la même période l'an dernier (1,69 milliard de dollars É.-U. en novembre 2020). Grâce à une somme de 1,34 milliard de dollars É.-U. provenant de l'année précédente, l'appel de 2021 a été financé à hauteur de 49 %. Cependant, les engagements globaux pour les besoins non liés à la COVID-19 ont diminué par rapport à 2019, ce qui traduit une modification des priorités des partenaires fournisseurs de ressources, et témoigne des implications économiques plus vastes de la riposte à la COVID-19.

Si la majeure partie du financement a été assurée par des partenaires du secteur public, le niveau de financement du secteur privé en 2021 a plus que doublé par rapport à 2020, pour s'élever à 421 millions de dollars É.-U., soit 20 % des fonds totaux engagés<sup>9</sup>. Cette tendance à la hausse est partiellement attribuable à l'aide fournie par des donateurs privés dans le cadre de l'appel relatif à l'Accélérateur ACT/COVAX, qui a engendré le soutien de nouveaux donateurs à l'action mondiale de l'UNICEF en faveur des enfants dans les situations d'urgence. L'augmentation la plus importante du financement pour 2021 provenait de donateurs privés des États-Unis, d'Allemagne, du Royaume d'Arabie saoudite, des Émirats arabes unis, du Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord, et d'Inde.





Globalement, les 10 principaux partenaires ont été à l'origine de la majeure partie du financement reçu en 2021, soit 77 %. Ces partenaires étaient les suivants : les États-Unis, la Commission européenne, le gouvernement du Japon, le Fonds des États-Unis pour l'UNICEF, Gavi<sup>10</sup>, le Fonds central pour les interventions d'urgence (CERF), le Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord, le gouvernement du Canada, le gouvernement de Suède et le Comité national allemand pour l'UNICEF. En 2021, l'UNICEF est devenu le principal bénéficiaire des fonds octroyés par le CERF, puisqu'il a reçu 131 millions de dollars É.-U., qui ont été affectés à 29 situations d'urgence.

L'UNICEF a enregistré une augmentation substantielle des contributions provenant de plusieurs partenaires par rapport aux années précédentes, notamment des partenaires suivants : la Commission européenne, le gouvernement du Japon, le Fonds des États-Unis pour l'UNICEF, le gouvernement du Canada, la République de Corée et l'Australie. En outre, Gavi a accordé 140 millions de dollars É.-U. dans le cadre de l'appel relatif à l'Accélérateur ACT<sup>11</sup> en 2021. Les partenaires sont également passés à l'action en offrant un appui lorsque des situations se sont détériorées ; cela a notamment été le cas pour l'escalade du conflit dans le nord de l'Éthiopie, les conséquences dévastatrices de l'ouragan à Haïti et la crise en Afghanistan.

## Les 10 principaux partenaires en 2021

Donateur	Montant (en millions de dollars É. U.)
États-Unis	480
Commission européenne	273
Japon	250
Fonds des États-Unis pour l'UNICEF*	139
CERF	131
GAVI, l'Alliance du vaccin	140
Royaume-Uni	87
Canada	85
Suède	44
Comité allemand pour l'UNICEF	38

\*Comité national pour l'UNICEF

## Les 5 principaux partenaires pluriannuels\*

Donateur	Montant (en millions de dollars É. U.)
GAVI, l'Alliance du vaccin	54
Japon	35
Commission européenne/ECHO	17
Australie	16
Danemark	9

\*Le financement pluriannuel est un financement accordé pour deux ans ou plus en vertu des accords signés en 2021.



En dépit de ces niveaux records de financement global, il reste difficile de répondre aux besoins croissants, et cela signifie que des millions d'enfants ne reçoivent pas l'assistance et la protection dont ils ont besoin. Une proportion de 65 % des fonds reçus a été affectée à 10 appels d'urgence. Les principaux bénéficiaires sont en grande partie restés les mêmes, mais la part du financement total a diminué dans le cas de certaines situations d'urgence majeures comme celles de la République syrienne, de la République démocratique du Congo, de l'Iraq et du Soudan du Sud. Parallèlement, les neuf situations d'urgence les plus sous-financées (dont celles du Pakistan, du Tadjikistan et de la Libye) – n'ont reçu que 2 % du financement total de 2021. Des déficits de financement considérables empêchent l'UNICEF et ses partenaires de répondre aux besoins humanitaires des enfants et privent nombre d'entre eux d'un soutien essentiel.

Un financement de qualité est la clé des ripostes aux crises et l'UNICEF reconnaît l'amélioration globale des contributions thématiques souples et pluriannuelles en 2021. Le financement thématique à finalité humanitaire (aux niveaux national, régional et mondial) a atteint 272 millions de dollars É.-U., soit 12 % des engagements totaux, une proportion qui a doublé par rapport à celle de 2020. Cette hausse est surtout attribuable à des donateurs du secteur privé (82 %) et à leur engagement en faveur de l'appel relatif à l'Accélérateur ACT/COVAX (126,6 millions de dollars É.-U. reçus). Le financement thématique de 2021 indique un mouvement positif vers une plus grande souplesse des partenaires tant actuels que nouveaux. Toutefois, le même niveau de souplesse accrue observé dans le cas de la COVID-19, en 2020, et de l'Accélérateur ACT/COVAX, en 2021, doit se maintenir et faire bénéficier d'autres interventions d'urgence au cours des années à venir.

Le financement thématique mondial à finalité humanitaire (GHTF) – le type de financement humanitaire de l'UNICEF le plus flexible après les ressources ordinaires – a totalisé 36 millions de dollars É.-U., soit une hausse de 29 % par rapport à 2020<sup>12</sup>. Les Pays-Bas sont restés le principal partenaire du GHTF ; suivis des partenaires

du secteur privé qui, avec la République de Corée et le Danemark, ont accru leur appui au GHTF en 2021.

Sur le plan du financement pluriannuel, d'une importance majeure, les contributions aux interventions humanitaires ont augmenté de 11 % par rapport à 2020, et s'élevaient à 338 millions de dollars É.-U. (cela représente une diminution de 13 % par rapport à 2019).

Les ressources ordinaires jouent aussi un rôle crucial dans les interventions humanitaires, et plus de 412 millions de dollars É.-U. ont été consacrés aux programmes humanitaires et à l'assistance vitale. En outre, les ressources ordinaires contribuent à l'action humanitaire sous la forme de montants affectés dans le cadre du mécanisme de prêt du Fonds de programmation pour les secours d'urgence, qui fournit un appui dans les situations d'urgence aiguës en accélérant la mise à disposition de ressources aux pays touchés dans les 48 heures suivant le déclenchement d'une crise. En 2021, 44 millions de dollars É.-U. ont été alloués à plus de 26 pays afin d'assurer une réponse rapide.

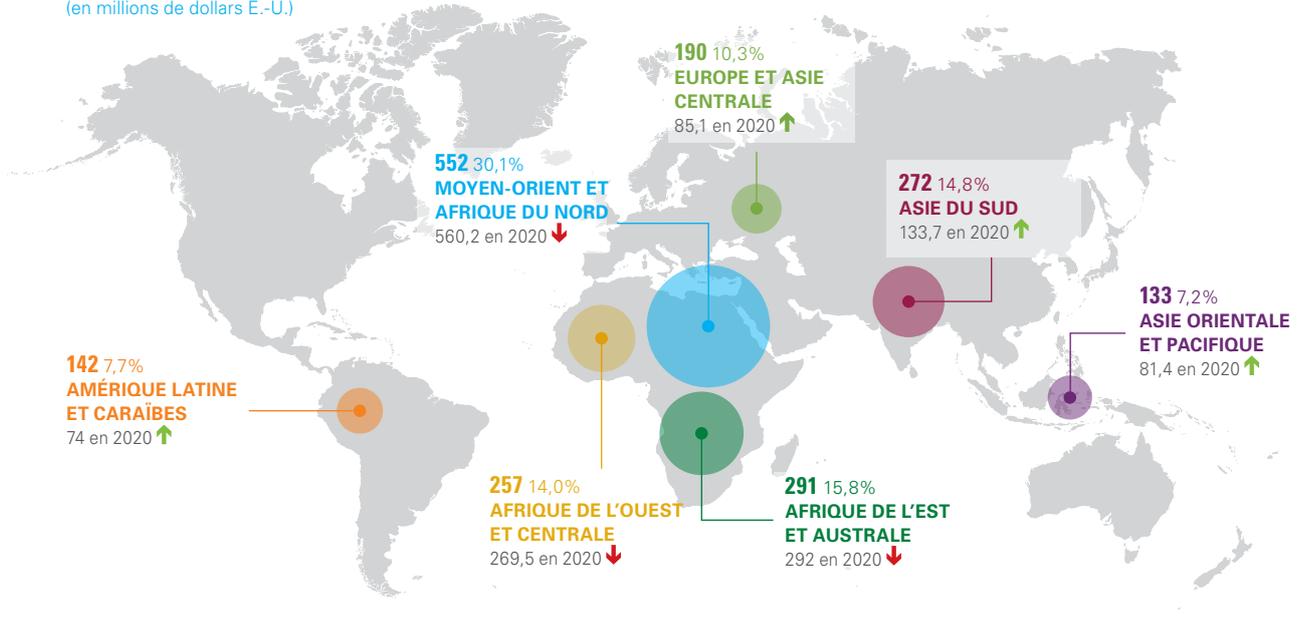
Jusqu'à présent, l'UNICEF a transféré des fonds engagés pour des interventions humanitaires mondiales à 3 603 partenaires d'exécution. Près de 30 % du total des fonds consacrés aux programmes de secours d'urgence ont été transférés à des acteurs locaux et nationaux<sup>13</sup>, conformément aux engagements pris par l'UNICEF dans le cadre du Grand Bargain en matière de localisation.

Le caractère limité du financement de qualité demeure une préoccupation importante pour les interventions humanitaires sur le terrain. L'UNICEF continuera d'étudier les possibilités d'action collective et de plaidoyer, ainsi que les stratégies permettant d'augmenter la qualité du financement – notamment pour ce qui est de la flexibilité à l'égard des partenaires d'exécution. L'UNICEF souhaite lancer un appel aux partenaires fournisseurs de ressources pour la création de partenariats stratégiques continus permettant notamment un financement plus flexible, plus rapide et à plus long terme afin de répondre aux besoins des enfants et des familles les plus vulnérables.

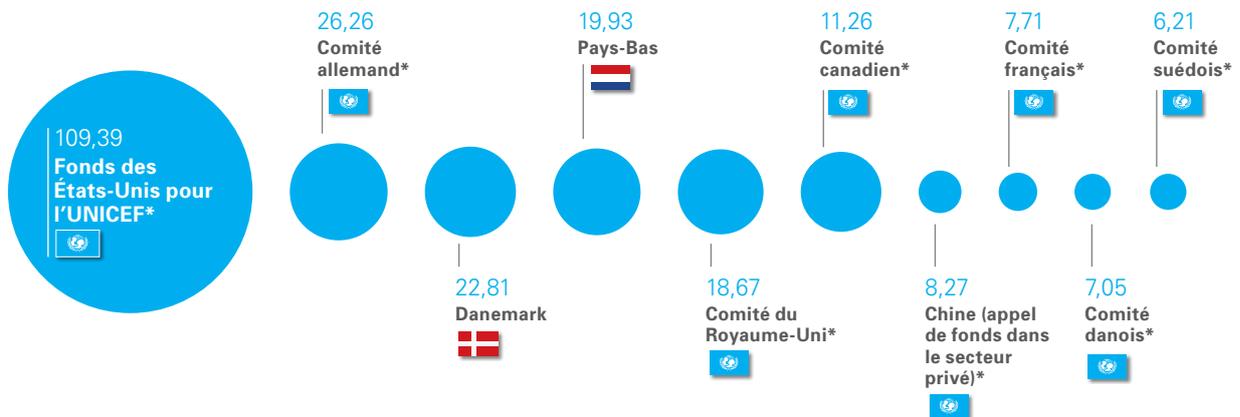
## Fonds engagés par région

Les pourcentages indiquent la part des fonds totaux engagés dans le cadre de l'Appel humanitaire pour les enfants en 2021 qui a été affectée à chacune des régions.

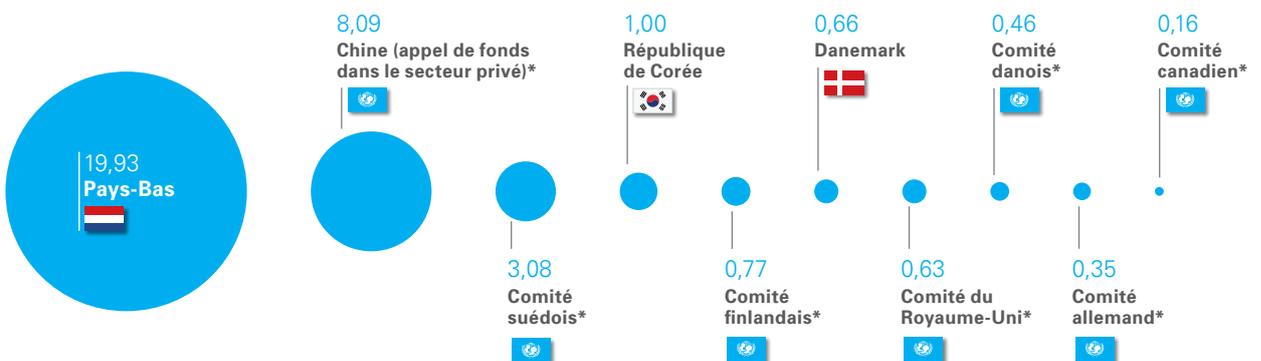
(en millions de dollars É.-U.)



## Les 10 principaux partenaires thématiques (en millions de dollars É.-U.)



## Les 10 principaux partenaires thématiques mondiaux (en millions de dollars É.-U.)



\*Comité national pour l'UNICEF

## Action humanitaire pour les enfants : engagements et déficits de financement en 2021<sup>14</sup> (en millions de dollars É.-U.)

Appel d'urgence	Montant visé	Montant engagé	Déficit de financement	Déficit de financement (%)
 Afghanistan	192	93	99	51%
 Angola	14	4	10	69%
 Bangladesh - crise des Rohingyas	204	61	143	70%
 Brésil	23	5	18	80%
 Burkina Faso	157	21	136	87%
 Burundi	31	4	26	86%
 Cameroun	83	9	74	89%
 Congo	12	1	11	93%
 Érythrée	19	5	13	72%
 État de Palestine	22	15	7	31%
 Éthiopie	248	87	161	65%
 Ghana	27	12	15	56%
 Guinée	12	5	7	56%
 Haïti	122	24	98	81%
 Inde	127	60	66	52%
 Iran	14	9	5	39%
 Iraq	66	18	48	73%
 Kenya	33	9	23	71%
 Kirghizistan	15	0	15	99%
 Lesotho	7	0	7	100%
 Liban	68	12	56	82%
 Libye	60	2	59	97%
 Madagascar	34	17	18	52%
 Mali	119	27	92	77%
 Mauritanie	18	3	15	82%
 Mozambique	96	15	82	85%
 Myanmar	75	18	57	76%
 Népal	26	9	17	65%
 Niger	102	12	90	88%
 Nigéria	179	39	140	78%
 Ouganda	25	7	18	70%

Appel d'urgence	Montant visé	Montant engagé	Déficit de financement	Déficit de financement (%)
 Pakistan	61	13	48	78%
 République arabe syrienne	331	87	243	74%
 République bolivarienne du Venezuela	202	77	125	62%
 République centrafricaine	67	20	46	70%
 République démocratique du Congo	384	34	351	91%
 Rwanda	6	0.22	6	96%
 Sénégal	16	1	15	93%
 Sierra Leone	13	1	12	92%
 Somalie	124	55	69	56%
 Soudan	211	37	175	83%
 Soudan du Sud	180	58	122	68%
 Tadjikistan	18	0	18	100%
 Tchad	60	14	45	76%
 Ukraine	15	9	6	40%
 Yémen	509	173	336	66%
 Zimbabwe	66	8	58	87%
Enfants en situation de déplacement et COVID-19 au Mexique et en Amérique centrale Plusieurs pays	60	28	32	53%
Flux migratoires en provenance de la République bolivarienne du Venezuela Plusieurs pays	100	29	71	71%
Réfugiés et migrants en Europe Plusieurs pays	48	8	40	84%
Réfugiés syriens Plusieurs pays	973	231	742	76%
Riposte aux ouragans Eta et Iota Plusieurs pays	21	7	14	67%
Asie orientale et Pacifique Régional	117	42	75	64%
Afrique de l'Est et australe Régional	64	30	34	53%
Europe et Asie centrale Régional	72	18	54	75%
Amérique latine et Caraïbes Régional	49	9	40	81%
Moyen-Orient et Afrique du Nord Régional	42	20	22	52%
Asie du Sud Régional	18	5	14	73%
Afrique de l'Ouest et centrale Régional	71	11	60	85%
Dispositif pour accélérer l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT) Mondial	969	562	407	42%
 Appui mondial à l'action humanitaire de l'UNICEF Mondial	53	28	25	48%

# DISPOSITIF POUR ACCÉLÉRER DE LUTTE CONTRE LA COVID-19

## Le rôle de l'UNICEF dans l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT)<sup>16</sup>



Le Dispositif pour accélérer l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT) a été mis sur pied en avril 2020 afin d'accélérer la mise au point, la production et la mise à disposition de manière équitable des tests, traitements et vaccins permettant de lutter contre la pandémie de COVID-19. L'UNICEF pilote du début à la fin l'achat et l'approvisionnement de vaccins contre la COVID-19 pour le compte du Dispositif COVAX. À ce titre, l'organisation s'occupe de l'achat, de l'expédition internationale et de la logistique, ainsi que de l'appui aux pays destinataires sur le plan de la préparation à la vaccination et de la distribution. En outre, l'UNICEF joue un rôle clé dans l'achat, la distribution et le déploiement des kits de dépistage, des traitements et des équipements de protection individuelle (EPI) nécessaires pour assurer la sécurité des travailleurs de première ligne.

L'UNICEF organise le transport international des vaccins contre la COVID-19 pour le compte du Dispositif COVAX depuis février 2021. L'objectif officiel du COVAX en 2021 était de permettre aux pays à revenu faible et intermédiaire d'atteindre une couverture vaccinale de 20 % de leur population. L'UNICEF appuie 133 pays à revenu faible et intermédiaire dans le déploiement des vaccins.

## L'UNICEF mobilise ses capacités d'approvisionnement et de logistique afin d'aider les pays à avoir accès aux vaccins contre la COVID-19



### • L'avantage comparatif de l'UNICEF

En tant que plus grand acheteur individuel de vaccins au monde, l'UNICEF possède de longue date une expertise unique en matière d'approvisionnement et de logistique. Tous les ans, l'organisation achète plus de deux milliards de doses de vaccins afin de soutenir les efforts de vaccination systématique et de riposte aux épidémies dans près de 100 pays. De plus, le travail de l'UNICEF visant à appuyer l'Accélérateur ACT tire parti de l'avantage comparatif et de l'expérience que l'organisation a acquis depuis des décennies dans son travail avec les communautés, les gouvernements, les entreprises, l'industrie et d'autres partenaires, en vue d'exercer une influence sur les marchés et de fournir des biens essentiels, tout en renforçant les systèmes et les programmes.

### • L'expertise de l'UNICEF

Par l'intermédiaire du Dispositif COVAX – piloté par Gavi, l'OMS<sup>17</sup> et la CEPI<sup>18</sup> –, l'UNICEF travaille avec des producteurs et des partenaires pour assurer l'achat de doses de vaccin contre la COVID-19, de même que l'expédition, la logistique et le stockage des vaccins. En collaboration avec le Fonds renouvelable de l'OPS<sup>19</sup> (PAHO Revolving Fund), l'UNICEF pilote l'achat et la livraison des doses au profit de 92 pays à revenu faible et intermédiaire, tout en appuyant les opérations d'achat de plus de 97 pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure ou à revenu élevé. L'UNICEF achète et expédie également des fournitures de vaccination, par exemple des seringues et des collecteurs d'aiguilles pour l'élimination des seringues usagées, ainsi que des équipements de la chaîne du froid tels que des réfrigérateurs à vaccins.

- **Fournir des produits et services** par l'intermédiaire d'un réseau mondial, notamment composé de centres d'approvisionnement à travers le monde et des bureaux de pays de l'UNICEF chargés des programmes locaux.
- **Exercer une influence sur les marchés** pour veiller à ce que les produits adaptés soient disponibles à un prix abordable, et en respectant les normes de qualité prescrites.
- **Assurer la qualité** grâce à une approche rigoureuse qui fournit des incitations aux nouveaux producteurs afin qu'ils effectuent les investissements nécessaires pour se conformer à de bonnes pratiques de fabrication, ainsi qu'à d'autres exigences liées aux normes internationales.
- **Créer des chaînes d'approvisionnement durables** afin d'éviter les perturbations dans les chaînes et de relier entre elles des solutions pouvant être déployées à grande échelle.
- **Stimuler l'innovation en matière de produits** en gérant un portefeuille de projets d'innovation dans des domaines d'activité stratégiques, notamment la survie de l'enfant, la protection de l'enfance, l'éducation et les situations d'urgence.

# L'ACCÈS AUX OUTILS (ACCÉLÉRATEUR ACT)<sup>15</sup>

## Principales réalisations<sup>20</sup>



**432,3 millions**  
vaccins contre la COVID-19  
livrés à 109 pays<sup>21</sup>



**543,7 millions**  
seringues livrées  
à 98 pays



**6,2 millions**  
collecteurs pour l'élimination des  
seringues usagées livrées à 98 pays



**374,6 millions**  
masques chirurgicaux



**289,3 millions**  
gants de protection



**23 millions**  
masques N95



**10,3 millions**  
blouses médicales



**8,6 millions**  
kits de diagnostic moléculaire



**37 057**  
concentrateurs d'oxygène

## Aperçu du financement de l'Accélérateur ACT en 2021<sup>22</sup>

(en millions de dollars É.-U.)



Axe de travail (pilier)	Besoins de financement en 2021	Fonds disponibles	Déficit de financement	Déficit de financement (%)
 Fourniture de vaccins, y compris le stock tampon humanitaire	719,0	389,5	329,5	46%
 Produits de diagnostic	70,5	12,6	57,9	82%
 Traitements	54,5	4,3	50,2	92%
 Connecteur pour les systèmes de santé et la riposte : communication sur les risques et mobilisation communautaire	28,0	12,8	15,2	54%
 Connecteur pour les systèmes de santé et la riposte : équipements de protection individuelle	97,0	14,8	82,2	85%
<b>Total</b>	<b>969,0</b>	<b>434,0</b>	<b>535,0</b>	<b>55%</b>

## Dispositif de financement de l'approvisionnement pour l'Accélérateur ACT

L'occasion de se joindre à l'UNICEF pour la plus importante opération de santé et de logistique que le monde ait jamais connue :

L'UNICEF a conclu des contrats avec des producteurs de fournitures essentielles dans le cadre de la riposte à la COVID-19. L'organisation a lancé le Dispositif de financement de l'approvisionnement afin d'obtenir des fonds permettant d'aider les pays à revenu faible et intermédiaire à acheter et à recevoir des fournitures de première importance dans le cadre de la lutte contre la COVID-19 via le service des achats de l'UNICEF. De plus, l'UNICEF utilise les fonds pour réserver de gros volumes, de sorte que les pays bénéficient d'un accès équitable aux produits pour leur population.

### Principales réalisations (au 3<sup>e</sup> trimestre de 2021) :

- Le Dispositif de financement pour l'Accélérateur ACT a reçu des contributions de donateurs s'élevant à environ un milliard de dollars É.-U., destinées à aider les pays à revenu faible et intermédiaire à se procurer des produits pour lutter contre la COVID-19.
- Soixante-quinze pays ont bénéficié de sommes allouées par le Dispositif de financement, notamment sous forme d'achat et de livraison de produits pour la lutte contre la COVID-19.
- Des contrats spéciaux ont été soutenus par le Dispositif de financement en vue d'assurer la disponibilité des approvisionnements pour les articles très demandés.





## Engagement à rester sur place et à exécuter les programmes

### Promouvoir une action humanitaire collective rapide, prévisible et efficace

En 2022, les interventions humanitaires de l'UNICEF seront menées conformément au Plan stratégique de l'UNICEF pour la période 2022–2025 et aux Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire. L'UNICEF continuera de tirer parti des avantages comparatifs qu'il possède de longue date, notamment : sa présence importante sur le terrain avant, pendant et après les situations d'urgence ; l'aide multisectorielle qu'il apporte ; sa direction ou codirection de quatre groupes thématiques (clusters)/domaines de responsabilité ; et la mise à profit de son vaste réseau de partenaires, composé de gouvernements, d'États Membres, de donateurs, de membres de la société civile, des communautés et du secteur privé. L'UNICEF s'efforce toujours d'atteindre les objectifs suivants : renforcer ses interventions dans les situations de déplacements massifs de populations et de crise prolongée ; accroître la couverture et la qualité de l'aide humanitaire ; reconnaître que les crises ont des répercussions profondément différentes, liées au genre, sur les femmes et les hommes et sur les filles et les garçons ; plaider en faveur du rôle essentiel de la protection, en prêtant une attention particulière aux services de protection spécialisés pour les enfants dans les conflits armés ; et développer sa capacité organisationnelle à appuyer, à mettre en œuvre et à fournir des services essentiels aux enfants les plus vulnérables dans des situations d'urgence humanitaire instables, à haut risque et complexes, survenant dans des régions éloignées.

# Approches

## STRATÉGIQUES ET PRIORITÉS EN 2022

### Comment l'UNICEF obtient-il de meilleurs résultats ?

#### 1 Évaluation de l'action humanitaire

L'UNICEF a entrepris en 2019-2020 une évaluation de ses opérations humanitaires afin de déterminer comment il pourrait renforcer son action dans les situations d'urgence pour faire en sorte, avec ses partenaires, de continuer de produire des résultats pour les enfants et les familles. Cette évaluation fournit un cadre de transformation, accompagné de recommandations claires qui guideront l'UNICEF dans l'amélioration de la qualité de son action humanitaire, de sorte que ses interventions dans les situations d'urgence soient plus prévisibles, efficaces et équitables. L'UNICEF entreprendra un changement transformationnel à l'échelle de l'organisation entière, en mettant l'accent sur le développement d'un leadership humanitaire plus solide, la réalisation de progrès dans l'amélioration des compétences et de l'apprentissage dans des domaines techniques clés, l'amélioration de la préparation et de la programmation tenant compte des conflits et des risques ainsi que le renforcement des capacités techniques, en particulier pour les situations d'urgence de santé publique et les crises migratoires, de même que l'investissement dans de nouvelles modalités de mise en œuvre en vue de répondre avec efficacité et efficacité aux besoins des enfants dans les situations d'urgence de demain. Une telle transformation est déjà soutenue par la révision des *Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire* et l'élaboration de nouvelles procédures d'urgence, ce qui, associé à la mise en œuvre des recommandations de l'évaluation, nous aidera à être davantage redevables à l'égard de ceux que nous servons et, notamment, à assurer un plus grand partage des capacités avec nos partenaires locaux pour que nous puissions mener ensemble de meilleures interventions en faveur des enfants.

#### 2 Révision des Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire

En octobre 2020, l'UNICEF a publié la révision des Principaux engagements. Ce document établit la politique fondamentale de l'organisation en matière d'aide humanitaire et constitue un cadre d'action crucial qui guide et façonne ses interventions humanitaires dans des environnements complexes et potentiellement mortels. Les Principaux engagements sont maintenant entièrement intégrés dans l'analyse, la théorie du changement et le cadre de résultats qui sous-tendent le Plan stratégique de l'UNICEF pour la période 2022–2025. La mise en place des Principaux engagements révisés favorise un engagement accru des dirigeants et une meilleure redevabilité du personnel et des dirigeants de l'UNICEF. Le nouveau document fournit également un éclairage pour le réexamen des systèmes de planification, de suivi, d'établissement de rapports, ainsi que de gestion des ressources humaines et de la performance de l'UNICEF en vue d'accroître la redevabilité concernant l'action humanitaire et de créer des liens systématiques entre les programmes d'aide humanitaire et d'aide au développement, dans tous les contextes. Les Principaux engagements constituent un outil transformationnel qui permet à l'UNICEF de devenir un chef de file et un partenaire plus agile, réactif, prévisible et fiable dans le secteur humanitaire.



### 3 **Élaboration des nouvelles procédures d'urgence de l'organisation**

L'UNICEF a élaboré de nouvelles procédures d'urgence en se fondant sur les leçons tirées de la riposte à la COVID-19 et de l'examen thématique des procédures précédentes effectué par le Bureau de l'audit interne et des investigations. Les nouvelles procédures s'appliquent à toutes les situations d'urgence, et viennent s'y ajouter des simplifications ainsi que d'autres exigences dans le cas des situations d'urgence plus complexes (niveaux 3 et 2). Elles sont alignées sur la version révisée des *Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire* et elles favorisent la mise en œuvre de bon nombre des recommandations de l'évaluation de l'action humanitaire afin que l'UNICEF devienne plus prévisible, plus rapide et plus efficace dans ses activités de coordination, d'intervention et de plaidoyer dans le domaine humanitaire. Les procédures d'urgence ont également été rédigées de manière à tenir compte des enseignements tirés et des recommandations faites en matière de gestion du risque, de partenariats avec les organisations de la société civile, de plaidoyer humanitaire, de transferts en espèces à des fins humanitaires, d'accès à l'aide humanitaire et de prévention de l'exploitation et des atteintes sexuelles.

### 4 **Renforcement de la préparation aux urgences et de l'analyse des risques**

L'UNICEF adhère aux recommandations de l'évaluation de l'action humanitaire et intensifie ses activités portant sur la préparation, les mesures de prévention et l'analyse des risques. Une équipe spécialisée, qui examine ces questions et qui fournit un soutien technique direct aux bureaux de pays et aux bureaux régionaux, s'attache à catalyser les mesures de préparation non seulement à l'UNICEF, mais aussi, de manière plus générale, au sein des Nations Unies et du secteur de l'action humanitaire.

### 5 **Amélioration de la responsabilité à l'égard des populations touchées au moyen de mécanismes rigoureux de retour d'information**

L'un des objectifs fondamentaux de la responsabilité à l'égard des populations touchées est d'obtenir des retours d'information des personnes concernées et d'adapter les programmes en conséquence, ce qui est également l'un des critères de référence des Principaux engagements et un élément constitutif des principales recommandations de l'évaluation de l'action humanitaire. L'UNICEF développe ses systèmes internes de protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles, à l'échelle mondiale et dans les pays qui font l'objet d'interventions d'urgence. En outre,



l'UNICEF promeut activement la coopération concernant la responsabilité à l'égard des populations touchées au niveau interorganisationnel. En 2022, l'UNICEF continuera d'accorder la priorité à l'appui des bureaux de pays pour la mise en place de ces mécanismes et pour veiller à ce qu'un engagement systématique avec les personnes concernées guide la prise de décisions fondées sur des données probantes dans l'ensemble de sa programmation.

## 6 Partenariats et localisation

Les interactions avec les acteurs locaux sont fondamentales pour assurer une plus grande responsabilité à l'égard des populations touchées. Ainsi, il est essentiel de renforcer les partenariats et de resserrer la collaboration avec les organisations de la société civile (OSC) locales, qui ont généralement des liens plus soutenus avec les communautés locales. Ce facteur est étroitement lié aux nouveaux enjeux prioritaires de localisation. Conformément aux recommandations de l'évaluation de l'action humanitaire concernant la localisation, l'UNICEF a élaboré un projet de stratégie institutionnelle pour une approche globale de la localisation, comportant les objectifs suivants : a) investir dans les capacités institutionnelles et techniques des acteurs locaux (autorités nationales, OSC, communautés, secteur privé) ; b) respecter et renforcer le leadership et la

coordination des autorités nationales et locales, des OSC et des communautés en matière d'action humanitaire ; c) établir des partenariats reposant sur des principes ; d) adopter une gestion exhaustive des risques ; e) appuyer, dans la mesure du possible, les accords et les financements pluriannuels ; et f) partager les capacités avec les acteurs locaux, notamment les communautés.

## 7 Renforcer les capacités de coordination de l'action humanitaire en tant qu'organisme chef de file de groupes thématiques (« clusters »)

Face aux besoins humanitaires croissants, et considérant l'UNICEF comme un partenaire privilégié en matière d'action humanitaire, les donateurs et les États Membres attendent de plus en plus de l'UNICEF qu'il promeuve et soutienne son engagement institutionnel d'assurer une coordination et un leadership efficaces et responsables dans l'action humanitaire. En conséquence, en sa qualité de chef de file ou cochef de file de groupes thématiques (« clusters ») dédiés à la protection de l'enfance, l'éducation, la nutrition et l'eau, assainissement et hygiène (WASH), l'UNICEF affectera des ressources adéquates à ces enjeux dans les pays où des pôles de coordination sont actifs.

“  
L'UNICEF demeure déterminé à rester sur place et à mener des interventions humanitaires vitales en dépit des nombreuses crises humanitaires complexes et épineuses auxquelles nous sommes confrontés aujourd'hui. Avec nos partenaires, nous ne laisserons pas tomber les enfants et les jeunes touchés par des crises à travers le monde.

**Manuel Fontaine**

Directeur  
Bureau des programmes d'urgence  
UNICEF







# Résultats

## PRÉVUS EN 2022

Les informations ci-dessous résument les besoins de financement à l'échelle mondiale pour les programmes humanitaires de l'UNICEF, le nombre total de personnes et d'enfants à atteindre ainsi que les résultats prévus au titre de l'Action humanitaire pour les enfants en 2022.

### L'UNICEF PRÉVOIT D'AIDER



**327,1 millions**  
personnes

**164,9 millions**  
femmes et filles

**29,2 millions**  
personnes handicapées



Including  
**177,7 millions**  
enfants

**88,7 millions**  
filles

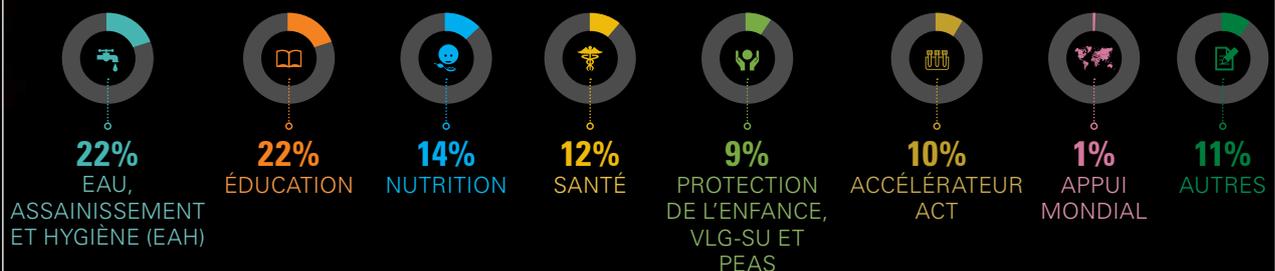
**16 millions**  
enfants handicapés

**145**  
pays et  
territoires

**9,4 milliards de**  
dollars É.-U.

Besoin de financement

### BESOINS TOTAUX PAR PRIORITÉ THÉMATIQUE (EN %) :



L'UNICEF ET SES PARTENAIRES TRAVAILLERONT EN VUE D'OBTENIR  
LES RÉSULTATS SUIVANTS EN 2022 :



## SANTÉ

**62,1 millions**

D'ENFANTS VACCINÉS CONTRE  
LA ROUGEOLE



## NUTRITION

**7,2 millions**

D'ENFANTS TRAITÉS CONTRE LA  
MALNUTRITION AIGUË SÉVÈRE



## EAH

**53,4 millions**

DE PERSONNES AYANT ACCÈS À  
SUFFISAMMENT D'EAU POTABLE POUR BOIRE  
ET POUR LES BESOINS DOMESTIQUES



## ÉDUCATION

**77,1 millions**

D'ENFANTS AYANT ACCÈS À UNE  
ÉDUCATION DE BASE FORMELLE OU  
NON FORMELLE, Y COMPRIS À UN  
APPRENTISSAGE PRÉSCOLAIRE



## PROTECTION DE L'ENFANCE

**27,9 millions**

D'ENFANTS ET DE PERSONNES QUI EN ONT LA  
CHARGE AYANT ACCÈS À UN SOUTIEN EN SANTÉ  
MENTALE ET À UNE AIDE PSYCHOSOCIALE



## C4D

**745,1 millions**

DE PERSONNES BÉNÉFICIAIRE DE  
MESSAGES COMPORTEMENTAUX  
SUR LA PRÉVENTION DES  
MALADIES ET L'ACCÈS AUX  
SERVICES DE SANTÉ



## PEAS

**51,9 millions**

DE PERSONNES BÉNÉFICIAIRE DE MÉCANISMES SÛRS  
ET ACCESSIBLES POUR SIGNALER DES SITUATIONS  
D'EXPLOITATION OU D'ATTEintes SEXUELLES DE LA  
PART DE TRAVAILLEURS HUMANITAIRES



## AAP<sup>23</sup>

**22 millions**

DE PERSONNES AYANT ACCÈS  
À DES MÉCANISMES DE  
RESPONSABILISATION ÉTABLIS



## PROTECTION SOCIALE

**23,6 millions**

DE MÉNAGES RECEVANT DES TRANSFERTS EN  
ESPÈCES VIA UN SYSTÈME GOUVERNEMENTAL  
EXISTANT AUQUEL L'UNICEF FOURNIT UNE  
ASSISTANCE TECHNIQUE ET/OU DES FONDS



## VLG-SU

**21,3 millions**

D'ENFANTS ET DE FEMMES AYANT  
ACCÈS À DES INTERVENTIONS  
D'ATTÉNUATION DES RISQUES, DE  
PRÉVENTION OU DE LUTTE CONTRE  
LA VIOLENCE LIÉE AU GENRE



# Appui mondial

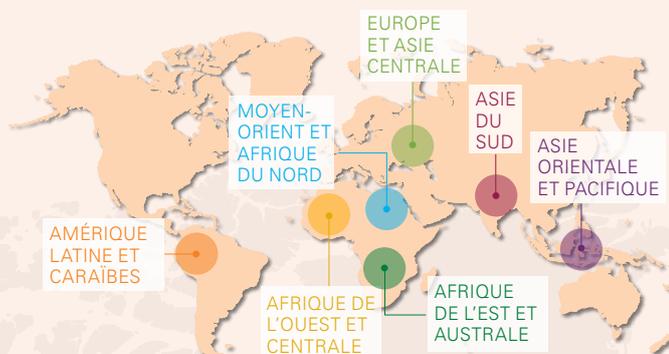
L'appui mondial de l'UNICEF se divise en **quatre grandes composantes** :

# 1

## Appui régional

4,8 millions de dollars É.-U.

Cet appui est fourni par les sept bureaux régionaux de l'UNICEF aux bureaux de pays de l'UNICEF pour que ceux-ci assurent l'aide humanitaire, le renforcement des capacités et le soutien technique. Les bureaux régionaux de l'UNICEF couvrent les régions suivantes :



# 2

## Appui opérationnel d'urgence

22,1 millions de dollars É.-U.

Cette composante fournit un soutien opérationnel et de gestion à la haute direction et au personnel des bureaux de pays dans les situations d'urgence, qu'il s'agisse de crises soudaines ou de crises prolongées.



Communication



Bureau du coordonnateur de la sécurité et du Centre des opérations

(OPSCEN – 24 heures sur 24, 7 jours sur 7)



# 3

## Appui aux programmes humanitaires

76,4 millions de dollars É.-U.

Pour renforcer les partenariats, la coordination et la collaboration et accroître les capacités opérationnelles d'exécution efficace et efficiente des programmes.



Coordination des groupes thématiques (« clusters ») mondiaux



Partenariats



# 4

## Évaluation de l'action humanitaire

5 millions de dollars É.-U.<sup>24</sup>

Pour effectuer les modifications de l'action humanitaire de l'UNICEF recommandées dans le cadre de l'évaluation de l'action humanitaire, afin de garantir la capacité de l'UNICEF à intervenir de manière rapide, prévisible et équitable, et de mettre en œuvre des programmes de qualité, dans les situations d'urgence de demain.



Renforcer le leadership humanitaire



Investir dans le renforcement des compétences et dans l'apprentissage dans le domaine humanitaire



# À L'ACTION HUMANITAIRE DE L'UNICEF EN 2022

L'appui mondial à l'action humanitaire de l'UNICEF est coordonné par le Bureau des programmes d'urgence de l'organisation, qui comporte notamment une équipe attachée aux questions de sécurité et un Centre des opérations actif 24 heures sur 24, 7 jours sur 7.

En 2022, le coût de cet appui s'élèvera à 108,3 millions de dollars É.-U., dont 38,7 millions de dollars É.-U. seront financés par les ressources ordinaires de l'UNICEF. Les financements non affectés et pluriannuels nécessaires pour combler les besoins restants s'élèveront à 69,6 millions de dollars É.-U.

**Coût total de l'appui mondial en 2022**

108,3 millions de dollars É.-U.

**Coût total financé par les ressources ordinaires de l'UNICEF**

38,7 millions de dollars É.-U.

**Besoins de financement pour l'appui mondial en 2022**

69,6 millions de dollars É.-U.



**Ressources humaines**



**Approvisionnement et logistique**



**Finance et administration**



**Technologies de l'information et de la communication**



**Mobilisation des ressources**



**Appui aux programmes**



**Politique et orientation**



**Gestion axée sur les résultats**



**Mobilisation de l'appui mondial**



**Accroître la préparation et améliorer une programmation tenant compte des conflits et des risques**

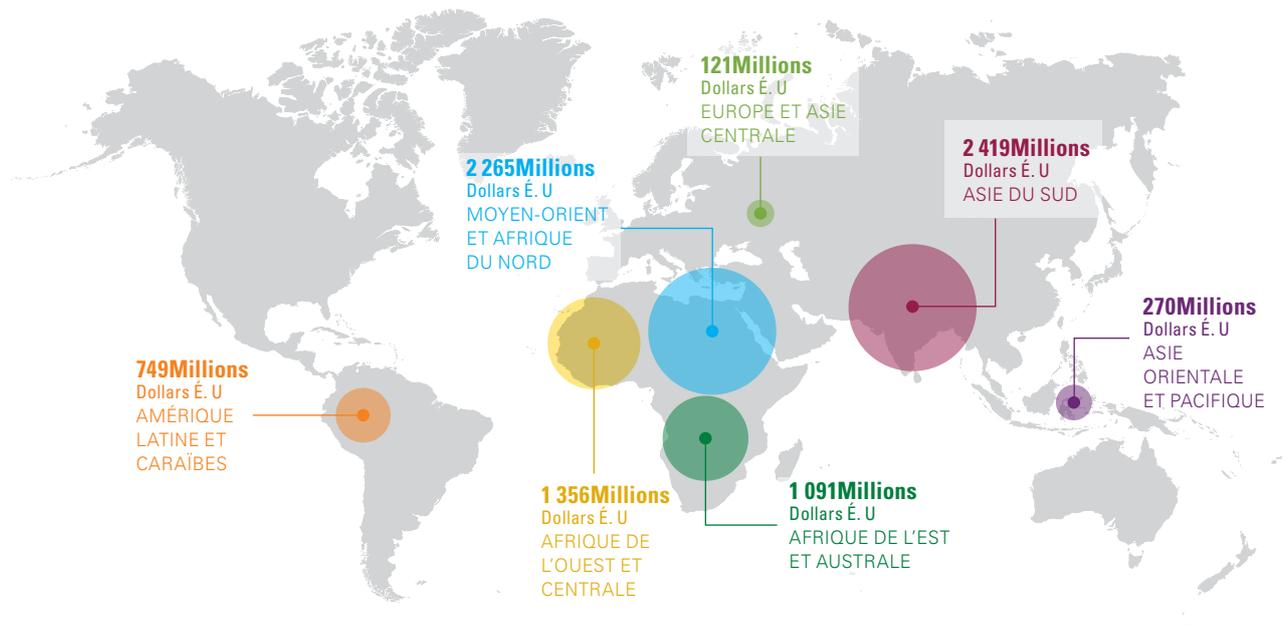


**Renforcer les capacités techniques et les modalités d'aide**



# BESOINS DE *Financement* EN 2022

<b>RÉGION DE L'ASIE ORIENTALE ET DU PACIFIQUE</b>		<b>Dollars É.-U.</b>
 Myanmar		151 378 990
Région de l'Asie orientale et du Pacifique		118 784 840
<b>Total</b>		<b>270 163 830</b>
<b>RÉGION DE L'AFRIQUE DE L'EST ET AUSTRALE</b>		<b>Dollars É. U.</b>
 Angola		26 600 000
 Burundi		22 344 409
 Érythrée		13 700 000
 Éthiopie		351 143 340
 Kenya		30 860 693
 Madagascar		40 008 000
 Mozambique		98 751 945
 Ouganda		25 000 000
 Somalie		177 011 509
 Soudan du Sud		183 580 574
 Zimbabwe		54 725 857
Région de l'Afrique de l'Est et australe		68 132 400
<b>Total</b>		<b>1 091 858 727</b>
<b>RÉGION DE L'EUROPE ET DE L'ASIE CENTRALE</b>		<b>Dollars É. U.</b>
Crise des réfugiés et des migrants en Europe Plusieurs pays		42 012 100
 Ukraine		15 100 000
Région de l'Europe et de l'Asie centrale		64 631 680
<b>Total</b>		<b>121 743 780</b>
<b>RÉGION DE L'AMÉRIQUE LATINE ET DES CARAÏBES</b>		<b>Dollars É. U.</b>
COVID-19, enfants en situation de déplacement et autres crises au Mexique et en Amérique centrale Plusieurs pays		127 728 405
Enfants en situation de déplacement, y compris les Vénézuéliens, et communautés touchées par la COVID-19 Plusieurs pays		178 925 595
 Haïti		96 961 622
 Venezuela		317 240 000
Région de l'Amérique latine et des Caraïbes		29 120 941
<b>Total</b>		<b>749 976 563</b>
<b>RÉGION DU MOYEN-ORIENT ET DE L'AFRIQUE DU NORD</b>		<b>Dollars É. U.</b>
 État de Palestine		39 500 000
 Iraq		52 188 299
 Liban		65 480 231
 Libye		55 419 749
Réfugiés syriens		909 994 570
 République arabe syrienne		334 430 071
 Soudan		270 046 005
 Yémen		484 400 000
Région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord		55 835 315
<b>Total</b>		<b>2 267 294 240</b>



RÉGION DE L'ASIE DU SUD		Dollars É. U.
 Afghanistan		2 047 724 710
 Bangladesh		216 527 920
Exode d'Afghanistan	Plusieurs pays	81 159 038
 Inde		76 591 711
 Nepal		27 274 014
 Pakistan		69 496 410
Région de l'Asie du Sud		16 114 354
<b>Total</b>		<b>2 534 888 157</b>
RÉGION DE L'AFRIQUE DE L'OUEST ET CENTRALE		Dollars É. U.
 Burkina Faso		180 877 767
 Cameroun		76 047 049
 Guinée		27 252 851
 Mali		119 329 711
 Mauritanie		18 888 741
 Niger		82 446 460
 Nigéria		230 700 000
 République centrafricaine		73 000 000
 République démocratique du Congo		356 352 332
 République du Congo		12 137 829
 Tchad		62 428 555
Région de l'Afrique de l'Ouest et centrale		116 925 996
<b>Total</b>		<b>1 356 387 291</b>
GLOBAL		Dollars É. U.
Accélérateur de l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT)		933 000 000
Appui mondial à l'action humanitaire		69 591 804
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>9 394 904 392</b>



Un financement de qualité peut faire la différence lorsqu'il s'agit de venir rapidement en aide aux enfants dans des situations de crise oubliées et de répondre aux besoins les plus urgents des familles. Nous saluons nos partenaires fournisseurs de ressources et nous leur sommes profondément reconnaissants de continuer à appuyer l'UNICEF par des modalités de financement flexibles et pluriannuelles, et nous espérons que d'autres seront incités à suivre leur voie.

**June Kunugi**  
Directrice  
Division des partenariats publics  
UNICEF



## NOTES

- <sup>1</sup> Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), Base de données statistiques sur les populations de réfugiés (juin 2021).
- <sup>2</sup> Burkina Faso : 3,9 millions de personnes, dont 2,3 millions d'enfants. Mali : 5,9 millions de personnes, dont 3,2 millions d'enfants. Niger : 3,8 millions de personnes, dont 2,1 millions d'enfants.
- <sup>3</sup> Communication pour le développement (C4D, Communication for Development).
- <sup>4</sup> Prévention de l'exploitation et des atteintes sexuelles (PSEA, Prevention of Sexual Exploitation and Abuse).
- <sup>5</sup> Violence liée au genre dans les situations d'urgence (GBViE, Gender-based Violence in Emergencies).
- <sup>6</sup> Tous les montants indiqués sont provisoires au 11 novembre 2021, sauf indication contraire, et représentent les fonds humanitaires engagés par les partenaires fournisseurs de ressources, d'après les montants prescrits dans les accords lors de leur signature pendant l'année de l'appel concerné. Ces chiffres sont susceptibles de changer.
- <sup>7</sup> L'appel de 2021 concernait 144 pays et cinq territoires au moment du lancement.
- <sup>8</sup> Pour plus d'informations sur le financement lié à la COVID-19 et à l'Accélérateur ACT/COVAX, voir la page Web qui traite de la [riposte à la maladie du coronavirus \(COVID-19\) : donateurs et partenaires](#) (en anglais).
- <sup>9</sup> Depuis 2017, en novembre de chaque année, le financement issu du secteur privé représentait en moyenne 9 % des contributions à l'action humanitaire de l'UNICEF.
- <sup>10</sup> Gavi, l'Alliance du vaccin.
- <sup>11</sup> Outre ce financement, Gavi a octroyé cette année 12,2 millions de dollars É.-U. en ressources autres pour l'Accélérateur ACT/COVAX, afin de permettre un soutien technique.
- <sup>12</sup> Pour en savoir plus sur le financement thématique mondial à finalité humanitaire (GHTE, Global Humanitarian Thematic Funding), voir la page [Web du GHTE](#) (en anglais).
- <sup>13</sup> Les acteurs locaux et nationaux comprennent les partenaires d'exécution non internationaux de l'UNICEF : ministères et organismes gouvernementaux, et organisations non gouvernementales et communautaires nationales.
- <sup>14</sup> Les montants indiqués sont provisoires au 1<sup>er</sup> novembre 2021 et représentent les fonds engagés par les partenaires fournisseurs de ressources en vertu des accords de contribution signés durant l'année de l'appel concerné. Les montants de financement mis à jour comprennent les fonds thématiques mondiaux à finalité humanitaire affectés en 2021. Les chiffres sont susceptibles de changer.
- <sup>15</sup> Mécanisme COVAX pour un accès mondial au vaccin contre la COVID-19.
- <sup>16</sup> Pour plus d'informations concernant les interventions liées à l'accélération de l'accès équitable aux tests, traitements et vaccins permettant de lutter contre la COVID-19, consulter l'appel individuel consacré au Dispositif pour accélérer l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT) (LINK) (en anglais).
- <sup>17</sup> Organisation mondiale de la Santé.
- <sup>18</sup> Coalition pour les innovations en matière de préparation aux épidémies (CEPI, Coalition for Epidemic Preparedness Innovations).
- <sup>19</sup> Organisation panaméricaine de la santé.
- <sup>20</sup> Dans le cadre de la riposte à la COVID-19, l'UNICEF expédie des EPI depuis janvier 2020. Les expéditions de vaccins contre la COVID-19, de seringues et de collecteurs d'aiguilles ont débuté en février 2021. Les fournitures susmentionnées ne représentent qu'une partie des fournitures totales liées à la COVID-19, lesquelles comprennent des vaccins, des produits de diagnostic, des traitements, des EPI et d'autres articles.
- <sup>21</sup> Ce nombre englobe les vaccins que l'UNICEF a achetés et dont il a organisé le transport, y compris les dons de doses.
- <sup>22</sup> État du financement au 30 septembre 2021.
- <sup>23</sup> Responsabilité à l'égard des populations touchées (AAP).
- <sup>24</sup> Ce montant correspond aux besoins en investissement pour 2022, en sus des ressources ordinaires et du financement non affecté que l'UNICEF engagera. L'évaluation sera menée au cours des quatre prochaines années (2022-2025) et la demande totale d'investissement pour cette période est de 20 millions de dollars É.-U.

## CRÉDITS

**Coordination:** Unité de planification du cabinet de la direction, Bureau des programmes d'urgence (EMOPS) de l'UNICEF, et équipe des partenariats et du financement de l'action humanitaire, Division des partenariats publics (PPD) de l'UNICEF

**Édition, mise en page et conception graphique :** Julie Pudlowski Consulting

### Photographies :

- Page 2 © UNICEF/UN0497211/Souleiman
- Page 4 © UNICEF/UN0535845/Dejongh
- Page 6 © UNICEF/UN0536756/
- Page 8 © UNICEF/Haïti/2021/Rouzier ; © UNICEF/Venezuela/2021/Poveda ; © UNICEF/Niger/2021/Haro
- Page 9 © UNICEF/Crise des réfugiés et des migrants en Europe/2021/A.Panteja ; © UNICEF/Soudan du Sud/2021/Naftalin ; © UNICEF/Nigéria/2021 ; © UNICEF/Madagascar/2021/Andrianantenaina
- Page 10 © UNICEF/Éthiopie/2021/Sewunet ; © UNICEF/Cameroun/2021 ; © UNICEF/Soudan/2021 ; © UNICEF/République centrafricaine/2021 ; © UNICEF/Mozambique/2021/Jane Strachan
- Page 11 © UNICEF/Yémen/2021/Al-Mass ; © UNICEF/Afghanistan/2021 ; © UNICEF/Myanmar/2021/Nyan zay Htet ; © UNICEF/DRC/2021/Wenga
- Page 13 © UNICEF/UN0436450/karimi
- Page 16 © UNICEF/UN0403969/Franco
- Page 20 © UNICEF/Éthiopie/2021 ; © UNICEF/Inde/2021
- Page 21 © UNICEF/Mexique/2021/Pardo ; © UNICEF/Malawi/2021 ; © UNICEF/Inde/2021 Page 22 © UNICEF/Pudlowski
- Page 24 © UNICEF/Pudlowski
- Page 26 © UNICEF/UN1333070/Souleiman Page 28 © UNICEF/UN0523676/Monir Page 30 © UNICEF/UN0532012/Wenga
- Page 32 © UNICEF/UN0419385/Dejongh ; © UNICEF/UN188663/Markisz ; © UNICEF/UN0410438/Nabatani ; © UNICEF/UN0533168/Diarassouba ; © UNICEF/UN0433110/Solomon ; © UNICEF/UN0513413/Dejongh
- Page 33 © UNICEF/UN0519421/Upadhayay ; © UNICEF/UN0490256/Mushtaq ; © UNICEF/UN0479645/Pouget ; © UNICEF/UN0532842/kounta ; © UNICEF/UN0531722/Ergen ; © UNICEF/UN0547792/Pouget ; © UNICEF/UN0517930/McIlwaine ; © UNICEF/UN0546102/Contreras ; © UNICEF/UN0423941/Sokol ; © UNICEF/UN0487865/Shrestha ; © UNICEF/UN0470521/Bashizi
- Page 36 © UNICEF/UN0419334/Dejongh
- Page 39 © UNICEF/UN1367276/Fazel



Pour en savoir plus sur l'action humanitaire de l'UNICEF, veuillez contacter :

**Manuel Fontaine**

Directeur  
Bureau des programmes d'urgence  
UNICEF New York  
Tel: +1 212 326 7163  
Courriel : mfontaine@unicef.org

**Grant Leaity**

Directeur adjoint  
Bureau des programmes d'urgence  
UNICEF New York  
Tel: +1 212 326 7150  
Courriel : gleaity@unicef.org

**Meritxell Relano**

Directrice adjointe  
Bureau des programmes d'urgence de Genève  
UNICEF Genève  
Tel: +41 22 909 5601  
Courriel : mrelano@unicef.org

**June Kunugi**

Directrice  
Division des partenariats publics (PPD)  
UNICEF New York  
Tel: +1 212 326 7160  
Courriel : humanitarian.ppd@unicef.org

**Photo, première et quatrième de couverture :**

© UNICEF/UN0473583/Mulala  
Des élèves se rendent à l'école primaire de Kibi, dans le village de Lumfukwe, province du Tanganyika, République démocratique du Congo (mai 2021).

Fonds des Nations Unies pour l'enfance  
Bureau des programmes d'urgence  
3 United Nations Plaza  
New York, NY 10017, USA

[www.unicef.org/appeals](http://www.unicef.org/appeals)

ISBN: 978-92-806-5304-5

© Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF)  
Décembre 2021

